

6135 → 16000  
611 → 10000

**PROPOSITION DE MISSION**

**Commune de VIAS (34 450)**

**AUDIT DEBUT DE MANDAT**

**\* Analyses financières rétrospective et prospective**

**\* Analyse financière rétrospective (exercices 2020 à 2025)**

*\* Marges de manœuvre financières disponibles*

**\* Analyse financière prospective (exercices 2026 à 2031)**

*\* Mise en place du projet politique*

**AVRIL 2026**

**Lionel BASCOU, expert en finances et fiscalité locales, accompagne "de façon personnalisée" les communes depuis plus de 20 ans dans l'optimisation et la modernisation de leur gestion**

Lionel BASCOU

Consultant-Formateur et Conférencier en finances et fiscalité locales

Cursus Expertise Comptable - Ancien avocat-conseil

Chargé d'enseignements : AMRF, CNFPT, INSET et Université Montpellier (Mastères)

Auteur de nombreux ouvrages

« Bien mener un AUDIT FINANCIER en début de mandat » (A paraître Avril 2026 - version dématérialisée)

« Les finances locales EN PRATIQUE » (aux éditions DU PUIITS FLEURI - Novembre 2023)

« Entendre l'analyse financière de votre commune rurale » (aux éditions DU PUIITS FLEURI 2021)

"Maîtrise et exploitation de vos impôts directs locaux" (épuisé)

1, Allée du Clos des Pins - 30 000 NIMES

Tél : 06-17-01-97-13

E-mail : lionel.bascou30@gmail.com

N° SIRET : 48462450700063

# Rappel du cadre général de l'intervention

La commune de **VIAS (34 450)** souhaiterait bénéficier de l'assistance du consultant-formateur Lionel BASCOU afin :

- \* d'effectuer une analyse financière rétrospective de la commune (exercices 2020 à 2025) ;
  - \* de présenter les marges de manœuvre financières disponibles ;
- \* d'élaborer une analyse financière prospective de la commune (exercices 2026 à 2031) ;
  - \* de présenter la faisabilité du projet politique sur le nouveau mandat avec maintien des équilibres financiers fondamentaux.

## Les prestations à réaliser consisteront à :

- \* effectuer une analyse financière rétrospective de la commune (équilibres financiers fondamentaux) des exercices budgétaires 2020 à 2025 ;
- \* présenter les marges de manœuvre financières disponibles pour la commune ;
- \* élaborer une analyse financière prospective de la commune pour la période 2026 à 2031 ;
- \* présenter la faisabilité du projet politique sur le nouveau mandat avec maintien des équilibres financiers fondamentaux.

## L'analyse sera réalisée principalement à partir des états suivants (non exhaustifs)

### Budget principal seul :

- \* Fiches de situation financières des communes disponibles à partir de 2020 (Comptes individuels des communes : Dir. Générale des Finances Publiques) ;
- \* Comptes administratifs, comptes de gestion, CFU à partir de 2020 ;
- \* Documents de valorisation financière et fiscale disponibles à partir de 2020 (Source : Finances Publiques) ;
- \* Etats fiscaux 1259 MI et autres états disponibles depuis 2020 (DGF, FCTVA...) ;
- \* Etats de situation financière de la commune disponibles depuis 2020 et transmis par le comptable public (fiches avec ratios et moyennes départ...) ;
- \* **BP 2026 et investissements prévisionnels, restes à réaliser, subventions à recevoir...**
- \* Projets politiques des élus en terme d'investissements nouveaux, d'évolution des postes de fonctionnement (gestion des dépenses, fiscalité...) ;
- \* Toutes études déjà effectuées par la Trésorerie ou autres ;
- \* Toutes observations émanant de la DGFIP et des Services de la Préfecture.

# Déroulement méthodologique

## \* Analyse financière rétrospective

*Marges de manœuvre financières disponibles*

## \* Analyse financière prospective

*Faisabilité du projet politique avec maintien des Equilibres Financiers Fondamentaux*

## Travaux

### **Phase 1 : Collecte des données financières et cadrage de la mission**

- \* Récupération de tous les supports nécessaires au travail d'analyses financières
- \* Présentation à l'équipe municipale de la mission globale

### **Phase 2 : Travail en cabinet et en mairie**

- \* Analyse financière rétrospective
- \* Marges de manœuvre financières disponibles
- \* Echanges sur les axes politiques et financiers de la mandature 2026
- \* Analyse financière prospective avec maintien des équilibres financiers fondamentaux (*simulations avec des fourchettes d'investissement*)

## Présentation de la mission

### Analyse financière rétrospective

**Marges de manœuvres financières disponibles** (*Autofinancement, Endettement, Fonds de Roulement, Fiscalité*)

**Analyse financière prospective sur le nouveau mandat avec maintien des équilibres financiers fondamentaux** (*fourchettes basse, moyenne, haute sur la faisabilité des dépenses d'équipement - différents scénarios*)

La présentation de la mission se veut **pédagogique, synthétique et compréhensible** pour les élus et administrés

Un **rapport de présentation** (*synthèse*) et un **rapport de mission** (*développement*) sera transmis

# Conditions financières

Les honoraires sont facturés sur la base d'un forfait journalier de 800 euros. Les frais de déplacement sont facturés sur la base d'un forfait de 150 € par visite en collectivité. Les temps consacrés aux prestations et le budget estimatif sont détaillés dans le tableau ci-dessous dans une limite qui ne saurait excéder 11,5 journées au total.

Déroulement	Forfait journalier		Frais déplacement		Total (*)
	En cabinet	En mairie	Nombre	En mairie	
<b>AUDIT DEBUT MANDAT ANALYSES FINANCIERES</b>					
* Collecte des informations et échanges en collectivité		800 €	1	150 €	950 €
* Travail jours en cabinet (8) et en mairie (2)	6 400 €	1 600 €	2	300 €	8 300 €
* Présentation		400 €	1	150 €	550 €
<b>TOTAL estimatif de la prestation</b>	<b>6 400 €</b>	<b>2 800 €</b>	<b>11,5</b>	<b>600 €</b>	<b>9 800 €</b>

(\*) "TVA non applicable, art. 293 B du CGI"

# Accord

La durée des travaux avec la présentation complète de la mission est fixée à 5 semaines au maximum à compter de la date de signature de la convention par la commune.

Une première facture correspondant à 50% du montant estimé de la prestation sera émise après collecte des informations et premiers travaux d'analyses financières.

Après réalisation de l'ensemble de la prestation une deuxième facture pour solde sera transmise pour paiement.

La commune de ..... **V.I.A.S.** .....  
(cachet et signature)  
(parapher chaque page puis transmettre au consultant)

Fait à ..... **V.I.A.S.** ....., le ..... **13/04/2026** .....  
(en double exemplaire dont un remis au consultant)



Lionel BASCOU  
Consultant  
(signature)

Lionel BASCOU

Consultant-Formateur et Conférencier en finances et fiscalité locales

Cursus Expertise Comptable - Ancien avocat-conseil

Chargé d'enseignements : AMRF, CNFPT, INSET et Université Montpellier (Mastères)

Auteur de nombreux ouvrages

« Bien mener un AUDIT FINANCIER en début de mandat » (Parution Avril 2026 - version dématérialisée)

« Les finances locales EN PRATIQUE » (aux éditions DU PUIJS FLEURI - Novembre 2023)

« Entreprendre l'analyse financière de votre commune rurale » (aux éditions DU PUIJS FLEURI 2021)

"Maîtrise et exploitation de vos impôts directs locaux" (épuisé)

1. Allée du Clos des Pins - 30 000 NIMES

Tél : 06-17-01-97-13

E-mail : lionel.bascou30@gmail.com

N° SIRET : 48462450700063